

# 企业工作全流程引领的智慧“校中厂”

## —广西建设职业技术学院建筑装饰工程技术示范特色专业 及实训基地建设典型案例

### 一、实施背景

广西建设职业技术学院于（以下简称“我校”）2018年成功获批建设建筑装饰工程技术示范特色专业及实训基地，2018年至今，本基地主动适应广西建筑装饰产业发展现状和趋势，以服务为宗旨，以就业为导向，以校企合作为抓手，参照企业运营管理模式和管理流程，围绕职教二十条，面向建筑装饰行业先进技术技能领域，统筹多种资源，强化校企“校中厂”模式的高水平专业化产教融合特征，与具备条件的企业在人才培养、技术创新、就业创业、社会服务等方面开展合作，整合场地、课程、师资资源，借助企业资本、技术、设备、管理和平台等优势，构建了基于企业工作全流程引领下的智慧“校中厂”，合作开展深度产教融合。将我校建筑装饰工程技术专业群的发展推进至全新阶段。

### 二、实施过程

我校建筑装饰工程技术示范特色专业及实训基地紧紧聚焦集理论和实践一体、教学和技能大赛一体、学校与企业一体、学生和学徒一体、教师与师傅一体、教室和实训室于一体的5大实训基地（含18个实训中心）的实训体系，实现场地功能做到建筑装饰专业群全覆盖，设计与施工全过程全覆盖。经过全面系统设计，建成了以“公共空间项目全过

程训练基地”“居住空间项目全过程训练基地”“工厂化装配式部品+BIM技术全过程训练基地”“数字民族装饰艺术训练基地”“设计教学工坊”的5大覆盖专业群的共享型实训基地，5大基地具体包含“项目咨询中心”“设计中心”“造价中心”“互联网配套中心”“标准化施工管理及技术中心”“运维中心”“智慧设计中心”“建筑装饰文化国际交流中心”等18个实训中心。大幅优化了建筑装饰专业群的实训教学条件，并将该实训基地的运行水平提升至集教学科研、区域数据共享、生产、专业技术开发、创新创业教育以及社会服务于于一体的产教高融合水平。

### 三、成效与经验

#### （一）“教训”融合，教学与实训全功能并线

本基地基于项目洽谈及商务流程、招投标实训、方案设计、材料选配、扩初设计、施工图设计、预算编制、施工组织管理、成本控制等装饰产业链全过程，升级专业教学标准、课程体系和教学内容，营造实战氛围，改变传统教学模式，创新教学方法，激发学生内在潜能，从而实现学生由适应能力向创新能力的转变，创新发展了建筑装饰专业群实训基地的建设模式，实现了专业与产业、职业岗位对接，专业课程内容与职业标准对接，教学过程与生产过程对接。

#### （二）“数理”融合，数字技术与理论教学全新对接

本实训基地强化项目建设的辐射作用，坚持“以点带面、软硬并重、创新发展”的理念。以建筑装饰工程技术专业为核心，带动专业群其他专业协同发展，以混合式教学为基础，

以信息化改革为推手，全面推动人才培养模式及课程体系改革。

### （三）“教产”融合，师生与企业项目真实链接

以本基地为载体，面向广西区域经济、建筑装饰行业企业和同类院校，发挥专业技术和师资优势，构建的5大核心基地（18个中心）实训体系，积极承办自治区级装饰技能大赛，为区内建筑装饰合作企业在招标评审、预决算咨询、施工管理、技术研发等方面提供技术交流和推广服务，打造服务平台。同时深化校企合作，为社会提供装饰施工、设计等方面的专家技术咨询，与同类院校开展实训交流与共享等服务，校企师生共同参与和企业的项目研发与工程项目，参与装饰企业的装饰设计等生产性实训项目。提升教师社会服务水平，深化产教融合，显著增强学校对经济社会发展和建筑装饰产业升级的服务能力。

### （四）“双师”融合，教师与企业设计师双向对接

以师资队伍建设为重点、校企合作为路径，对接广西建筑装饰产业发展升级的技术和人才需求，提升专业人才培养质量和社会服务水平。通过内培外引，校企联合培养一批受学生欢迎、教学水平高、行业影响力强、能解决企业技术难题的技术能手和骨干教师，并从行业或企业聘请兼职教师队伍，建成一支以专业带头人为核心，师德高尚、学识丰富、梯队合理、专兼结合的双师型教学团队。本基地与区内区内大型建筑装饰企业建立稳定合作关系的要求，进一步拓展校企合作资源，提升在人员培训、技术服务、技术研发和优质

人力资源支持等方面的服务能力，建立“人才共育、过程共管、责任共担、成果共享”的校企合作关系，持续保障产教融合机制中的师资输出水平。

#### （五）“研创”融合，研发引领技术创新与学生创业

本实训基地以企业项目和工作流程为导向，全面利用大数据资源、全真模型展示、虚拟现实技术和多媒体技术辅助实训教学，引导师生开展跨专业项目科学研究活动。本基地开拓学生创新创业意识，拓展建筑装饰工程技术专业及专业群创新创业课程，师生在实景教学环境中，充分迸发潜能，斩获全国“挑战杯”金奖和广西互联网+大赛等多个奖项，成为孵化建筑装饰产业新生力量的沃土。

#### 四、体会与思考

我校基于集实践教学和岗位培训、技术研发和创新创业于一体的建筑装饰工程技术示范特色专业及实训基地，深化产教融合机制，统筹专业群建设，优化人才培养模式，占领广西高职院校建筑类专业在建筑装饰工业化、信息化、智能化等方面制高点，致力于将我校建筑装饰工程技术专业打造成为广西建筑产业升级发展、技术创新、应用推广和实用型人才培养的基地，建成广西高职院校的特色示范品牌专业，带动建筑装饰专业群人才培养质量的整体提升，确立在广西高职同类专业中的示范作用和优势地位，使我校建筑装饰工程技术专业群继续保持广西领先水平，为区域经济建设和社会发展服务。